

STRATEGISCHE ADVIESRAAD INTERNATIONAAL VLAANDEREN

Boudewijnlaan 30 bus 81, 1000 Brussel
T: +32 2 553 01 81
F: + 32 2 553 50 76
sariv@iv.vlaanderen.be
<http://www.sariv.be>

9 JANUARI 2012: INSTALLATIEVERGADERING SARIV 2011-2015

SPEECH VOORZITTER PROF. DR. JAN WOUTERS

Mijnheer de minister-president,

Geachte sprekers,

Geachte nieuwe en oude leden van de SARiV,

Geachte leidend ambtenaren of hun vertegenwoordigers,

Dames en heren,

Graag heet ik u allen van harte welkom op de officiële installatievergadering van de Strategische Adviesraad internationaal Vlaanderen (SARiV) voor zijn tweede mandaatsperiode. Vier jaar geleden gaven we in het bijzijn van minister Bourgeois en minister Ceysens het officiële startschot voor het eerste mandaat van de SARiV. Vier jaar later heb ik het genoegen om opnieuw als voorzitter de tweede mandaatsperiode officieel te openen en het verheugt me dat minister-president Kris Peeters ons straks zal vervoegen.

Allereerst wil ik van harte alle oude leden van de SARiV bedanken voor hun gewaardeerde inzet tijdens het eerste mandaat waarin niet minder dan 94 adviezen werden afgeleverd. Ik koester goede herinneringen aan de vaak boeiende discussies en aan de zin voor consensus binnen de SARiV. Strategisch advies verlenen over vier zeer brede en diverse beleidsdomeinen, namelijk buitenlands beleid, het beleid inzake internationaal ondernemen, internationale samenwerking en toerisme, is geen sine cure, zeker wanneer er soms tegengestelde opvattingen of belangen lijken te bestaan. Een strategisch advies vergt echter het vermogen om afstand te nemen van het onmiddellijke, het dagdagelijkse, en om zaken in perspectief te plaatsen. De grootste meerwaarde van de SARiV ligt volgens mij in het zoeken naar een consensuele visie die de vier voornoemde beleidsvelden omspannt. Ik hoop van harte dat de nieuwe ploeg van de SARiV diezelfde zin voor consensus en interesse in de vier domeinen samen, en niet enkel in het eigen specialisme, hoog in het vaandel zal dragen.

Hoewel we in de periode 2008-2011 al veel werk verricht hebben, ligt er heel wat op het bord voor de nieuw samengestelde SARiV. Fundamentele veranderingen en processen in de vier beleidsvelden waarover de SARiV advies geeft, stellen Vlaanderen voor nieuwe uitdagingen. Didier Seeuws, Bart Van Craeynest, Bart Dewaele en Robert Govers zullen straks per beleidsveld hun visie uiteenzetten over deze toekomstige uitdagingen en hun impact op Vlaanderen. Het is de bedoeling dat zij ons discussiestof aanleveren op basis waarvan we later ons werkprogramma kunnen opstellen. We moeten er immers naar streven om, naast de dagelijkse adviespraktijk in functie van de dossiers die op de agenda van de Vlaamse Regering komen, ook proactief na te denken over de grote

uitdagingen waarmee Vlaanderen in de toekomst zal worden geconfronteerd en onze stem daarover laten horen. We willen het particularisme van elk, met onze eigen achtergrond, zoveel mogelijk overstijgen. De helft van jullie zijn aangeduid als onafhankelijke experts, de helft als vertegenwoordigers van diverse organisaties van het middenveld. Voor alle duidelijkheid: de SARiV is geen spreekbuis van deze organisaties: precies door ons overleg, waarin elkeen zijn bijdrage kan leveren en aangevuld met de bijzondere expertise van de onafhankelijke experts trachten we tot breed gedragen adviezen te komen. Consensus zoeken betekent overigens niet onze standpunten zodanig verwateren dat iedereen er zich in kan vinden. Ik zou dit proces veeleer ietwat dichterlijk willen omschrijven met de woorden van de Franse schrijver en vroegere verslaggever Jean Bothorel: *“le consensus, c’est l’aliénation joyeuse.”*

Voor het opstellen van onze adviezen kunnen we telkens beroep doen op de leden van ons secretariaat onder leiding van de secretaris. Dit is een kleine maar zeer gemotiveerde ploeg die tijdens de voorbije mandaatsperiode uitstekend werk heeft geleverd. Graag wil ik alle leden ertoe aansporen om telkens voldoende input aan te leveren aan het secretariaat om onze adviezen te helpen onderbouwen, beargumenteren en kwalitatief hoogstaand te maken. Ik reken op een actieve invulling van jullie mandaat en doe bij deze alvast een oproep aan de nieuwe leden om vanuit de eigen expertise kwaliteitsvolle input te leveren voor de adviezen en strategisch mee te denken over de richting die Vlaanderen moet inslaan inzake buitenlands beleid, het beleid inzake internationaal ondernemen, internationale samenwerking en toerisme. U zal misschien opwerpen: wat betekent dat, “strategisch meedenken”? Daarover zouden we het uitgebreid kunnen hebben maar de tijd is thans te kort. Laat mij volstaan met een citaat van Sebastian Haffner, de gekende schrijver die zo scherpzinnig over de Duitse politieke geschiedenis heeft geschreven. In zijn boek *Die sieben Todsünden des Deutschen Reiches im Ersten Weltkrieg* – zeer actueel in het vooruitzicht van de herdenking van de Eerste Wereldoorlog - schrijft hij, naar aanleiding van zijn kritiek op het Schlieffenplan en de onbeperkte onderzeebotenoorlog die Duitsland had ontketend: *“Zelfs de schitterendste detailprestaties op tactisch niveau kunnen beslissende fouten in het strategisch totaalconcept niet goedmaken.”* Die wijsheid geldt ook voor het Vlaamse beleid.

Ten slotte ben ik ook zeer verheugd dat de leidend ambtenaren van het departement en de agentschappen van het beleidsdomein aanwezig zijn of een vertegenwoordiger hebben afgevaardigd. Graag druk ik de hoop uit dat onze reeds bestaande samenwerking verder kunnen uitbouwen. In de mate dat er een goede informatie-uitwisseling plaatsvindt, kan de SARiV werk leveren dat ook voor u en uw medewerkers een meerwaarde oplevert. De leden van de Raad maken graag tijd vrij voor hun – in wezen grotendeels honoraire - mandaat, maar hopen terecht dat er rekening wordt gehouden met hun inbreng. Ik ben ervan overtuigd dat we tot een nog betere wisselwerking kunnen komen. Een goed voorbeeld hiervan was ons advies over het decreet wapenhandel, waarover we een zeer constructief overleg voerden met de betrokken ambtenaren en dat ertoe heeft geleid dat het ontwerpdecreet op een positieve wijze kon worden bijgestuurd. Wij willen graag op zulke wijze verder met jullie samenwerken. We hebben in het verleden kunnen vaststellen dat, in de mate de SARiV op een vroeg tijdstip in het proces kan betrokken worden bij een dossier, zijn bijdrage ook voor jullie waardevoller kan zijn. Ik denk dan bijvoorbeeld aan onze initiatiefadviezen over de strategienota’s met de partnerlanden voor ontwikkelingssamenwerking. U mag op ons aller inzet rekenen om zoveel mogelijk binnen de gestelde termijn de SARiV-adviezen aan

u te bezorgen, zodat onze adviesverlening geen vertragende werking heeft op het besluitvormingsproces.

Alvorens onze sprekers proactief vooruitblikken op de uitdagingen voor internationaal Vlaanderen, zal Freddy Evens, de secretaris, terugblikken op de werking tijdens de vorige periode en enkele resultaten van adviezen van het afgelopen mandaat onder de aandacht brengen.

Ik dank u allen.